

支持多种集团管控模式实现集中管控与分散运营的有机统一

产品简介

FORP集团版是面向多元化、多分支机构集团型企业的战略管控平台，包括信息发布平台、协同工作平台、业务流转平台、企业通信平台、信息集成平台等5大平台。帮助企业集团总部全面强化经营计划、财务预算、业务统筹、资金管理、汇报体系、人员任命、目标考核、知识管理等方面的管理职能，既能支撑各业务板块的独立运营，又能保证集团的统一管控。

集团型企业因规模大、人数多、业务多元化且地域分布广泛等特点，管理模式通常具备“集中管理，分散经营”的特征，如何加强集团管理做好上传下达，解决地域分布、管理集中的矛盾？如何提高集团企业的信息沟通与反馈的效率？如何保证集团企业对于人、财、物及战略目标的科学调配与集中管理？如何增强企业的凝聚力，有效的整合资源，提高集团企业整体竞争力？如何避免“一统就死，一放就乱”的集团管理怪圈，既保证集团总体管理的有序与可控，又保证各分支机构的高效与灵活？……

如果您还在为这些而烦恼，那么即刻来了解FORP集团版给您带来的解决方案吧！

产品特点

◎灵活的权限及组织机构设置，解决集团总部及各个子公司的分层应用，权限分级管理，功能权限与数据权限分离，支持单人多角色、跨组织机构协同办公。

◎以先进的流程进行驱动，通过流程和工作流节点去管理，可按组织机构和层级自定义工作流和表单灵活应对企业个性需求和流程变动。

◎独创的物理统一、逻辑分离的数据存储方式，使得企业可以一套系统即可解决集团和分子公司的应用，节省企业投资。

◎基于知识库的集成，可将系统中的文档、流程、业务数据通过检索、整理、挖掘，达到充分应用知识的目标；支持集团化的多企业多知识库应用，即单个企业有自己的知识结构、分类和内容，总公司不

但拥有自己的知识库同时可管理整个集团知识库。

◎个性化的门户展现，可以定制各种类型门户，如集团公司门户、子公司门户、部门门户、个人门户、知识门户等，门户将做为各个系统的信息汇集点和信息的访问入口，可以进行多样化及个性化的显示。

◎基于PDCA循环的目标计划管理，实现目标的制定、检查、分解、汇报管理，将集团目标逐层分析并最终形成各人计划落实到人，使管理者实时监控目标的执行情况。

◎强大及时的数据采集与分析功能，解决集团对下属公司经营数据的采集、汇总与分析及时、统一、完整、准确，灵活的自定义报表满足集团多种统计需求。

分级管理 协同互动 实时监控

产品功能

FORP集团型企业协同管理平台包括了集团OA、集团门户、集团人力资源、集团知识管理、集团预算与目标计划管理、集团报表。既能支撑多元化业务运营、集团统一管控，又能支撑各子公司业务的独立运营。

集团OA

集团型OA包括集团及各分子公司日常办公所涵盖的新闻公告、公文管理、物品管理、车辆管理、会议管理、档案管理、资源管理、 workflow等，独有分层应用及权限控制保证了总公司与分子公司的独立应用，同时应用工作流程进行驱动，将集团与分子公司的日常办公、业务审批及沟通等事务贯穿起来，应用自定义 workflow及自由流程灵活应对企业的调整与变动，流程携带自定义表单可解决如集团对下属公司的各种经营数据汇总分析等需求。

集团人力资源

FORP集团人力资源提供了员工档案、劳动合同、员工招聘、员工异动、培训、考勤、社保、薪资、报表等功能，全面满足集团及各个分子公司对于人事管理的基本需求，数据安全且独立，同时以集团管控的视角提供了集团对于各个分子公司在人事管理上的计划、人员流动及变动、薪资结构等实时信息。

集团预算与目标计划管理

FORP通过PDCA循环来管理目标体系，不仅可以帮助集团制定整体目标并按时间段（年、月）分解到各分子公司及职能部门，并由各分子公司根据集团分配的目标制定各自的计划任务，进行落实执行；同时在任务的执行过程中，通过提醒、催办、汇报、跟踪、验收、终止等方式实现目标任务的完成。总公司通过系统可以监控到各下属单位的目标执行情况，最终形成一个目标制定、分解、监控、管理的全方位目标管理系统。

应用价值

◎集团总部和各分子公司协同一体，为子公司以及集团之间提供高效、良性的协同信息平台，信息数据及时沟通、降低组织管理成本。

◎实现了企业内外的集成应用，所有的管理功能全部建立在同一个管理平台上，保证信息的一致性、及时性与准确性，在业务集成的基础上，实现真正意义的协同。

◎通过协同和集成，解决了分子公司权利的分散和政令的不统一、各行其事，局部利益大于整体利益、协同效果差等问题，使得所有分子公司符合集团的战略规划 and 目标。

◎实现集团总部对人力资源的统一管理与调配，帮助总部清晰企业人力资源实时状况。

◎实时动态提取下属公司的经营指标数据，改变被动等待汇报的情况，协助集团总部管理者作出分析和决策。

◎支持财务管控、战略管控、操作管控三种集团管控模式。

◎帮助集团总部对下属分子公司的目标计划完成情况

集团门户

FORP支持自由定义多个信息门户，如集团总门户、各级分子公司门户、集团专有的知识文档门户、各部门门户及个人工作门户等，每个门户均可灵活设定个性的显示的内容与样式。FORP信息发布平台不但保证集团与各独立分子公司的信息独立性和个性化，又能将集团的公共信息与知识在企业内部共享和积累。

集团知识管理

FORP集团知识管理帮助集团及各个分子公司建立各自独立的知识文档库，包括了工作交流、文档审核、个人知识管理、团队知识管理、知识问答、知识主题、知识搜索引擎等，应用分类、主题、标签、全文搜索等多视角的知识检索方便知识的管理与查找，同时应用IKM知识即时通随时进行交流沟通、知识传递与管理，实现集团与分子公司之间的即时、互动与分享。

集团报表

FORP为集团企业构建集团数据中心，帮助集团企业实时采集汇总下属分子公司财务、人事、生产、销售、费用等方面的数据，分析、生成各类报表。并支持集团报表自定义，有效协作集团管理者进行决策分析。

的跟踪与落实，加强集团目标管控。

**助管理者居一隅通观全局
位一处而决胜千里**

