

FORP 协同项目管理解决方案

管理项目全过程全要素

不仅仅是一个工具

更是科学的管理模型及多个企业应用的最佳实践验证



项目管理既是一门艺术也是一门科学，“艺术”是因为它需要技能、智慧和策略；“科学”是因为它需要深入掌握技术知识与工具并良好应用。项目管理涉及到政府机构、专业服务公司、工程项目型企业及科研院所、工程制造、企业 IT 项目等管理应用，如何帮助企业规范项目过程管理、规范流程、减少工作遗忘、加强沟通、保证资源的最佳利用，同时使高层管理者随时了解企业内部以项目为中心的全方位运营状况，使项目管理成为企业组织变革和运营的利器是项目管理所要解决的核心问题。

您是否还在为项目管理中的这些问题烦恼呢？

1. 项目协调与沟通是企业常面临的问题，您是否还在为沟通协作不畅、工作反馈不及时、大量时间在浪费在琐碎事务及沟通上而苦恼？
2. 是否存在不同部门之间、分公司之间、不同区域间的沟通协作非常困难？
3. 同一项目组相互配合，却不知道其他成员的工作完成状况及与自己相关的工作进度？
4. 与项目相关的进度、任务、人员、成本、收入无法汇总分析，项目的进度情况、项目费用、出现的问题、以及计划滞后的原因如何监控？
5. 公司高层、项目经理、财务经理、项目成员.....不同人关注的项目信息不同，如何满足每个人的个性需求呢？
6. 以往项目产品的知识、文档资料如何在企业进行分享积累并应用于以后其它项目？
7.



有问题？ 别担心！ FORP 项目管理来帮您！

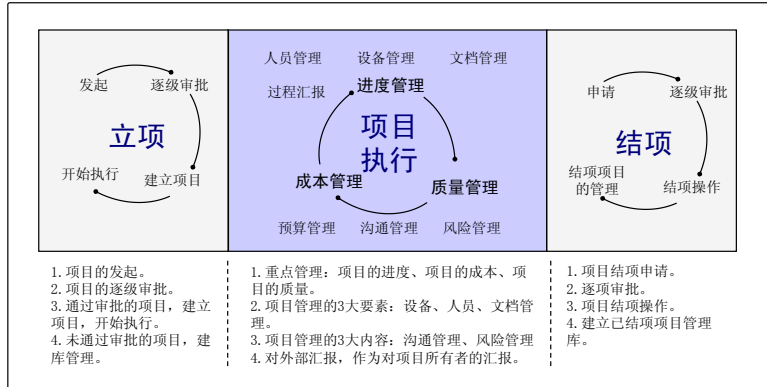
FORP 项目管理的特点

- 构建在统一集成平台之上，与企业人力资源、财务、客户关系、知识管理相结合，绝非孤岛
- 实现了项目全过程全要素管理，涵盖售前机会、立项、执行、结项全过程
- 图形化展示项目进度，统揽所有在执行项目的情况，便于监控和管理
- 智能的系统预警功能，及时提醒您相关的事件进展与状态，免除遗忘
- 有效管理项目知识、文档，不断积累企业项目中的知识与经验让更多人借鉴分享
- 不同人的项目管理平台，展示全方位的项目信息和关注点

可视化你的项目管理 从此简单轻松

FORP 项目管理功能介绍

全过程的项目管理 项目立项 ——> 项目执行 ——> 项目结项



项目机会管理

管理在售前阶段的机会项目，使相关人员了解机会项目的基本客户信息及销售进展情况，还可分配项目机会给相关人员配合前期的销售工作。

项目立项管理

立项管理包括项目从发起新建、审批、建立项目相关信息到开始执行，将立项所需的相关资料信息全面管理备案，方便日后的跟踪与管理。

项目执行过程的管理

FORP 项目执行过程的管理包括了项目任务的分解与执行、项目进度的控制与跟踪、与项目相关的人员、设备、文档及沟通全方位的管理。项目的计划任务进行逐层分解后会将相关的工作内容、人力、进度、设备等信息传递给项目成员，项目成员在整个过程中清晰地了解所要完成及所要配合的项目任务和信，并及时进行沟通汇报与反馈，所有项目相关人员在项目过程中清晰了解整个项目状态，使得沟通配合良好、资源配置合理、监控跟踪有效，同时帮助管理者分析项目进度及项目过程中的问题并及时做出调整，保证项目管理最优化。



(高效协同，一个页面清晰了解项目所有相关信息)

项目任务及跟踪管理

可以对项目进行多级分解为多个子任务，并对整体任务进度和子任务定义责任人及相关资源、信息，跟踪项目进度和完成情况，从不同角度监控项目，以便及时对项目做出调整。

- 项目任务的分解与安排
- 当前项目进展情况
- 人力资源安排情况
- 延后、超期任务统计和分析
- 项目预算、支出和回款情况



项目结项管理

通过工作流自定义项目结项流程，项目结项时会对项目的成本、人力、收益、回款等信息统计分析并推送给参与结项的相关人员，同时将项目中积累的知识文档纳入整体项目知识库用做以后项目的交流与分享，所有结项项目都可通过一张卡片了解项目的全过程、全要素。

项目看板管理

进度、费用、成本、人力全掌握！



FORP 的项目看板对项目每个阶段的进度情况、人员使用分配情况及项目各类费用的发生情况通过非常直观的图形化看板提供给管理者，项目是否延期、人员在哪个项目里、现在的费用控制如何、项目收款和支出情况如何等通过看板视图可以清晰了解。

项目供应商管理

FORP 提供供应商管理工具，记录供应商信息及历史采购记录并与相关的项目、合同关联，记录供应商的采购金额、采购物品及诚信度，帮助分析优劣供应商和重点合作伙伴。

项目合同管理

FORP 中合同管理主要存储项目的合同信息，同时对合同的制定、审批、收款、交付等信息进行跟踪与监督，方便管理者根据项目合同第一时间了解项目的进度及执行状况、回款开票情况、项目交付情况，公司共有多少项目、各个项目的进展程序如何、成本支出一共有多少、项目总额有多少、各个项目的利润是多少等问题随时清晰获取，智能的延期合同提醒、回款提醒、预算超标提醒帮助管理人员及时监督管理项目工作，帮助企业控制项目过程中的进度、资金风险。

合同编号	合同主题	客户	审核状态	执行状态	签订日期	合同金额	收款金额
090320001	杨凌农业信息服务项目合同	杨凌农业信息服务公司	未审核	执行中	2009-3-20	¥ 0.00	¥ 0.00
090318002	办公软件所需的硬件设备升级	杨凌农业信息服务公司	已审核	结束	2009-3-18	¥ 0.00	¥ 0.00
090318001	杨凌农业信息服务公司办公系统	杨凌农业信息服务公司	已审核		2009-3-18	¥ 300,000.00	¥ 150,000.00

计划编号	计划交付日期	产品名称	数量	已交付	单价	金额	状态
JF090318001	2009-3-18	农资策划	1	2	¥ 200,000.00	¥ 200,000.00	延迟1天未完成
JFH090318002	2009-3-18	农资策划	1	0	¥ 300,000.00	¥ 300,000.00	延迟46天未完成
合计						¥ 500,000.00	

项目知识文档管理

FORP 中对项目的知识文档管理以个人视角和项目视角分别展现，员工可以在我的项目知识文档中查看自己在项目过程中参与的沟通、交流、汇报、文档等信息，也可在单个的项目知识文档中获取每个项目的资料信息、经验心得，通过项目知识文档可有效的管理积累的知识和经验，让经验与知识在任务时候得到更多的借鉴和分享。

与 FORP 平台其它系统集成，绝非孤岛

项目相关部门全面协同工作，提升项目管理效果与质量

- 与个人工作台结合随时提醒项目的待办事宜定义自己所关注的项目信息
- 与人力资源结合进行人员的安排、任务分配和绩效考核
- 与客户关系管理结合应用并完善客户及供应商的信息和需求
- 与财务管理结合完成项目的预算、成本收支管理
- 与知识管理结合将项目所产生的知识分类管理，不断积累分享并在工作中主动推送知识的使用者
- 与工作流及自定义表单结合完成项目流程和表单的自定义满足个性需求

不同人的项目管理，想要什么就看什么

FORP 项目管理 带给您不同人的项目管理平台

不仅是项目管理部、项目经理的管理工具，也是项目成员、客户、财务、质量管理等各相关部门及其他所有项目干系人共同工作的平台。

- 公司高层：轻松掌握企业所有项目的状态、风险与资源约束，合理调配资源支持高层决策
- 项目管理：为项目管理过程标准化提供支持，动态监控组所有项目的状态、加强对项目的总体控制
- 项目经理：全面掌握项目状态、计划、风险和问题，跟踪、控制、协调轻松有效
- 项目成员：了解项目组其他成员的工作状况及自己相关的工作进度，沟通、交流、汇报更方便有效
- 财务经理：随时了解项目成本费用及各项财务数据，方便对项目进行财务分析

更多产品详情，请浏览西软股份FORP产品站点www.forp.cn

西软软件股份有限公司

公司产品研发中心总部

公司地址：西安市太白南路181号西部电子社区A-A-4F

邮编：710065

电话：400-666-1206 传真：029-88234941

<http://www.forp.cn>

西软软件股份有限公司

北京分公司

地址：北京市海淀区长春桥路5号新起点嘉园4号1708室

邮编：100083

电话：400-666-1206 传真：010-82561790

西软软件股份有限公司

上海办事处

地址：上海市中山西路1525号技贸大厦1316室

邮编：200235

电话：400-666-1206 传真：021-54189716